



## Entretien avec Serge Bitboul

Pdg de Geci

«Le premier vol du Skylander est prévu pour le deuxième semestre 2011»

11h00

### **Boursier.com : Sur la partie Ingénierie, comment expliquer la progression de la marge ?**

S.B. : La société a choisi depuis le départ un positionnement plus axé sur de l'expertise et les solutions globales. Nous faisons beaucoup de forfaits à long terme, des projets, sachant que la société est très présente aujourd'hui sur les principaux avions, projets d'avions... Nous gagnons naturellement des parts de marché, nous ne subissons pas la crise aujourd'hui. Nous avons une clientèle industrielle qui se tourne vers les sociétés qui peuvent gérer des packages, des projets complets, dans des délais et des coûts compétitifs.

### **Boursier.com : Etes-vous optimiste concernant l'avenir sur cette activité ? Ne craignez-vous pas un coup d'arrêt dans les dépenses d'innovation l'année prochaine ?**

S.B. : Aujourd'hui, nous sommes déjà sur des projets comme l'A350 et l'A400M qui sont en cours... Nous avons aussi d'autres projets ou des modifications d'avions qui sont aussi en marche. Donc, pour 2010, nous sommes prudents mais sereins... Par contre, pour 2011 et 2012, il est important d'avoir des projets nouveaux, mais nous pensons que notre positionnement qui est aussi de faire de l'ingénierie et de l'intégration de systèmes nous protège un peu des variations trop importantes d'activités chez les constructeurs principaux.

### **Boursier.com : Quelle sera la marge opérationnelle en ingénierie en 2009 ? Attendez-vous une progression sur les prochaines années ?**

S.B. : Nous sommes sur cette branche à 10,2% de résultat opérationnel courant. Nous pensons que ces chiffres sont bons par rapport au contexte économique actuel.

### **Boursier.com : Envisagez-vous des acquisitions dans cette branche prochainement ?**

S.B. : Nous pouvons renforcer cette branche surtout en élargissant notre prestation à ce que nous faisons aujourd'hui, c'est-à-dire l'aménagement intérieur, donc vis-à-vis d'une clientèle plutôt de compagnies aériennes et également en faisant l'intégration système avec des partenariats, déjà entamés, avec des grands industriels du secteur.

### **Boursier.com : Sur la partie constructeur aéronautique, où en est le développement du Skylander ? Etes-vous en phase par rapport aux étapes initiales du projet ?**

S.B. : Nous nous sommes installés en Lorraine il y a 12 mois, nous avons plus de 120 ingénieurs qui travaillent sur place. Nous sommes en train de finaliser le démarrage d'une production de pièces dont le départ est prévu pour le mois d'avril prochain. Nous sommes en train de préparer les essais des prototypes. Nous avons aussi des commandes et des retours de commerciaux très intéressants... A Dubaï, nous venons d'avoir une commande supplémentaire de 10 avions et nos collaborateurs aujourd'hui sont en Asie où ils négocient avec deux opérateurs encore 25 avions, et d'autres dans l'Asie Pacifique pour des avions supplémentaires. Nous tenons notre carnet de route, nous sommes dans une logique tout à fait positive.

### **Boursier.com : Le premier vol du Skylander est prévu pour quand exactement ?**

S.B. : Pour le deuxième semestre 2011. La certification est prévue pour le deuxième semestre 2010, ainsi que la livraison aux premiers clients.

### **Boursier.com : Concernant les dépenses liées à ce programme, va-t-il y avoir plus d'argent mis sur la table ?**

S.B. : Tout est activé aujourd'hui. Ça n'apparaît donc plus dans les comptes et c'est la raison pour laquelle nous avons aujourd'hui des comptes positifs...

**Boursier.com : Concernant la montée en charge de l'usine en Lorraine, combien de collaborateurs attendez-vous sur ce site à terme ?**

S.B. : En 2010, un peu plus de 300 collaborateurs, sachant que nous utilisons un réseau de partenaires industriels dont les effectifs s'élèvent aux alentours de 700 personnes.

**Boursier.com : Avez-vous sur place des fournisseurs qui se sont installés ?**

S.B. : Il y a des fournisseurs aéronautiques en Lorraine... Mais il ne faut pas oublier que Metz est au centre de l'Est et de l'Europe ! Dans un rayon de 300 Kms, nous avons beaucoup de fournisseurs et nous irons là où il est nécessaire d'aller pour pouvoir nous fournir...

**Boursier.com : Quels sont les autres projets comparables au Skylander ?**

S.B. : La Chine fait un avion qui est similaire... Il y a également la reprise d'un vieil avion canadien qui a été vendu à 850 exemplaires, mais c'est un avion qui a été certifié dans les années 60.

**Boursier.com : Quels sont vos prévisions sur ce marché ?**

S.B. : Nous avons mesuré le marché autour de 4.000 avions sur les 20 prochaines années et nous visons 15.000 avions sur les 20 prochaines années avec une production de 9 avions par mois, donc 100 par an en vitesse de croisière dès 2014. Nous comptons prendre environ 30% du marché.

**Boursier.com : Pourquoi seulement 4.000 ?**

S.B. : Nous pensons que 4.000 n'est pas si mal ! Cela permet de faire 300 avions ou 200 avions par an pendant 20 ans... C'est pas mal, mais nous pensons aller au-delà, c'est une situation très conservatrice.

**Boursier.com : Quelle est la typologie des clients du Skylander ?**

S.B. : Elle est très variée ! Vous avez le client occidental qui va faire du transport de fret express (Chronopost, Fedex, DHL...) qui est intéressé à faire du vol de nuit relativement court. Vous avez des gens qui font du transport de passager pour les expatriés ou du VIP dans des pays émergents. Vous avez des gens qui font du transport de marchandise, denrées périssables et ceux qui font du transport humanitaire. L'armée nous a aussi parlé de besoin dans le domaine de la formation des pilotes, de l'évacuation sanitaire. Nous avons une typologie d'opérateur dans les îles (Pacifique, nouvelle Calédonie, Caraïbes,...). Nous intéressons 80% de la planète ! L'avion peut atterrir n'importe où et a beaucoup d'autonomie, il correspond bien au siècle actuel ! Le seuil de rentabilité est de 180 appareils, cela couvrirait toutes les charges de développement... Comme nous prévoyons 1.500, ce programme devrait être extrêmement rentable.

**Boursier.com : A l'horizon 5 à 6 ans, quelle sera la répartition des ventes de Geci ?**

S.B. : Nous pensons que l'ingénieur représentera 25% du chiffre d'affaires. Nous doublerons vraisemblablement l'activité ingénierie et nous aurons une activité de Skylander aux alentours de 400 millions. Donc nous serons autour de 500 millions avec 20 à 25% d'un côté et 75 à 80% de l'autre.

**Boursier.com : Combien coûte le Skylander ?**

S.B. : 4,9 Millions de dollars et nous espérons, à l'horizon 2014 en produire une centaine par an...

Christophe Voisin  
©2009 [www.boursier.com](http://www.boursier.com)

**A ne pas manquer**

**Peugeot, le choix de la raison ?**



Le constructeur a choisi de miser sur la relation privilégiée qu'il entretenait déjà avec Mitsubishi pour asseoir ses projets. Des participations croisées

pourraient voir le jour. Les pistes Fiat et BMW semblent durablement écartées...

Auaplata : nouveaux permis attendus et nouvelles concessions

**Peugeot** : un broker calme le jeu

**Apple / Bourse** : la rumeur qui va tout changer ?

**CFAO** : premiers échanges en hausse

**Autres valeurs en vue** : Makheia group (ex Mediagerance), Wendel, Pierre et Vacances